

Handlingsplan Bordgleder 2026

Bordgleder Kinn Kommune KF

Bordgleder skal levere et positivt bidrag til livskvaliteten til våre kunder, gjennom å produsere kvalitetsmessig og god mat til kundegruppene våre. Vi skal være et framtidsretta kjøkken og stadig tilegne oss kunnskap som gjør våre kunder ei bedre matoppleveling.

Daglig spiser over 300 personer rundt om på Vestlandet middag levert fra Bordgleder. Våre kunder er i ulike livssituasjoner, men de har det til felles at måltida de får fra Bordgleder skal vere ei god kvardagsoppleveling. Vi skal strekke oss langt for å lykkes med dette.

Bordgleder skal drive økonomisk lønnsomt å redusere kostnadene Kinn Kommune. Alt vi gjør av eksternt salg skal bidra til å redusere kostnadene til vår eier Kinn Kommune.

Hovedutfordringen for foretaket i 2026 er økte eksterne inntekter som bidrar positivt økonomisk. Det er en forutsetning for å nå et regnskap i ballanse at en øker omsetningen med kr.9 millioner eller mer. Dette er oppnåelig og det nye kjøkkenet i Hjellegata 2 kan levere.

Tenesteerklæring

Matombringning i Kinn Kommune

Utkøyring av mat til heimebuande i Florø

- Utkøyring av Bordgleder eller etter avtale med andre tenester i kommunen.

Dagtilbod

- Levering av to rettars måltid middag og ev. anna etter bestillingsliste

Institusjonar i Florø, Eikefjord og Måløy laurdag og søndag

- Levering av middag og spesialkost etter bestilling

Kinn kommune elles

- Levering av møtemat ved bestilling.
- Barnehager og SFO

Eksterne leverandørar

- Levering av måltider til offentlige og private i Sør-Norge.

Utnytte moglegheitene det nye og moderne kjøkken gir oss, ved å få nye kundar/marknader

Strategiske satsingsområde 2026

Strategiplan 2024-2028

Bordgleder har vedtok en overordnet strategiplan i 2024. strategidokumentet legger grunnlaget for Bordgleder sine mål for i 2024-2028.

Bordgleder si hovudoppgåve, det vi er til for, er å levere mat til omsorgstrengande i Kinn kommune (primært i Floradelen). Andre kundar og marknader skal Bordgleder ta på seg så lenge det ikkje går på akkord med denne hovudoppgåva og fordi det bidrar positivt til føretaket sin økonomi.

Som del av strategiarbeidet har foretakeer identifisert kva ein bør bli betre på, kva utfordringar ein går i møte og kva moglegheiter Bordgleder har framover – og korleis ein bør ruste organisasjonen for å lukkast.

På bakgrunn av analysen i overordna strategiplan 2024-2028 har Bordgleder definert fire strategiområder som ein må ha særleg merksemd mot i 2026.

1. Kommunikasjon og samhandling

Mål: Tydeleg kommunikasjon med eigar, kundar og samarbeidspartnarar.

Tiltak 2026:

- Videreføre faste dialogmøte med Kinn kommune (tenesteområde og politisk nivå).
- Utarbeide kommunikasjonsplan – internt og eksternt.
- Synleggjere Bordgleder si verksemd på digitale flater (heimeside, sosiale medium).
- Utvikle kundeundersøking for alle segment (institusjon, heimeteneste, eksterne kundar).

Ansvar: Dagleg leiar

Tid: Løpande gjennom året

Resultatmål: Auka kundetilfredsheit og betre eigardialog

2. Sal og marknadsutvikling

Mål: Auke eksternt sal og utnytte potensialet i nytt kjøkken. Kr.9.millioner i eksternt salg i 2026. Målet er stort og det kan la seg realisere med 3-4 nye avtaler

Tiltak 2026:

- Videre følge opp prioritere følgene marknader:
 - Ferjenæringa (mannskap/kiosk)
 - Industri og bedrifter som har behov for «Varm overtidsmat 24/7»
 - Arrangement (idrett, kultur)
 - Skule/barnehage
 - Engros (middag, sauser, supper, m.m.)
 - Kommuner og offentlige som igjennom anbud etterspør tjenester Bordgleder kan levere.

Hovedutfordringen for foretaket i 2026 er økte eksterne inntekter som bidrar positiv økonomisk. Det er en forutsetning for å nå et regnskap i balanse at en øker omsetningen med kr.9 millioner eller mer. Dette er oppnåelig og det nye kjøkkenet i Hjellegata kan levere.

Det er viktig for den økonomiske situasjonen til foretaket at Bordgleder får mere leveranser eksternt. Foretaket har påtatt seg større faste kostnader etter flytting til nye lokaler og en styrking av eksterne kunder vil bidra til å redusere kostnadene til Kinn Kommune. Satsing på nye kunder vil skje i tråd med foretaket sin strategiplan vedtatt i juni 2024 og har som hovedprmiss at en utnytter synergier fra leveranser til Kinn Kommune

Bordgleder har i 2025 jobbet målrettet med salg inn mot kunder i de satsingsområdene til foretaket. En har i lag med en kunde utviklet ferdigretter. Foretaket har lansert konseptet «varm overtidsmat 24/7» . sist ute er at vi høsten 2025 i lag med en av Norges største grossister har vært med som deltaker til flere store anbud . I skrivende stunde er ikke disse avklart. I 2025 har også foretaket startet leveranse av varmmat til 4 barnehager i regionen. For leveranser i 2026 har foretaket gitt tilbud til et stort idrettsarrangement i Vestland fylke. Vi er i dialog med andre kommuner som trenger middagsleveranser i perioder i 2026.

Dette arbeidet blir i hovedsak fulgt opp og jobbet videre med i 2026. Salgarbeid er en møysommelig prosess der langsiktig arbeid vil gi resultater. Bordgleder har levert tilbud på offentlige anbud der det har vært aktuelt og et volum vi kan levere.

Tid: Løpande gjennom året

Resultatmål: Auka inntjeningen og bidra positivt til vår eier Kinn kommune

Mål: Sikre effektiv drift, høg kvalitet og berekraftig økonomi.

3. Kvalitetsutvikling

Tiltak 2026:

- videreføre kontinuerleg forbedringssystem (avvik, ROS og kvalitetsmåling).
- Revidere menyar med vekt på ernæring og lokal identitet.
- Utrede mulighetene for ukemenyer med flere retter hvor den enkelte selv kan velge hva en vil spise igjennom uken.
- Betre måten en leverer spesialkost til institusjonar i egen kommune.
- Etablere samarbeid med ernæringsfysiolog (prosjektstilling eller deltid).
- Revidere og forenkle eksisterende produksjonsprosesser, med tanke på mindre ressursbruk og en enklere arbeidshverdag for den enkelte ansatte.
- Bedre rapporteringssystem for økonomi og produksjon.

Ulike bedrifter og kommunar har anbudsprosessar som vi må posisjonere oss inn mot. Skal vi lukkast er det viktig at vi kan dokumentere leveringstryggleik over år.. Bordgleder leverte på det meste over 740 middagar kvar dag, frå Narvik til Stavanger, frå svært uhensiktsmessige og utdaterte lokaler i sjukehuskjellaren.

Bordgleder skal i 2026 videreføre å utvikle matleveransene til Kinn kommune i lag med Kinn Kommune og bidra aktiv med å forbedre matopplevelsen, leveringssikkerheten og nye løsninger som er kostnadseffektive for Kinn Kommune

4. Organisasjonsutvikling

Mål: Styrke kompetanse, arbeidsmiljø og fagleg stoltheit.

Tiltak 2026:

- Miljøsertifisering av Bordgleder.
- Prosjekt: I lag med Kinn kommune planlegge levering av mat til Albertatunet på en optimal måte med hjelp av nye tekniske løsninger. Bedre og mer kostnadseffektive leveranser.
- Bordgleder skal arrangere årlig fagdag r for kjøkken i lag INSS

Ansvar: Dagleg leiar / HR-ansvarleg

Tid: Gjennom året

Resultatmål:

- Videreføre godt arbeidsmiljø i foretaket og redusert sjukefråvær.
- Betre kompetansen.

Beredskap

Statsforvalteren.no skriver:

«Vi lever i en stadig mer urolig verden – blant annet som følge av klimaendringer, krig og digitale trusler. Selv om det meste fungerer som det skal i Norge, må vi være forberedt på at ekstremvær, pandemier, ulykker, sabotasje og i verste fall krigshandlinger kan ramme oss.

Direktoratet for samfunnssikkerhet og beredskap (DSB) anbefaler derfor at flest mulig er forberedt til å klare seg selv i en uke i en krise. Det er fordi kommuner og nødetater må prioritere de som ikke klarer seg uten hjelp i en krise.»

Bordgleder er formelt ikke en del av kommunen sin kriseberedskap og de tilpasninger foretaket har gjort er av egen vurdering. Bordgleder vil i en krisesituasjon kunne være en aktiv bedrager og kan levere mat til mange mennesker i en slik situasjon. Det Bordgleder spesielt mangler er et strømaggregat til å holde kjøll og frys kalde, og strøm til å kunne tilberede mat ved strømbryt. Et strømaggregat må prioriteres i fremtiden. Nå har foretaket ikke en økonomi som tilsier at det kan gjøres med egne midler. Foretaket må i lag med Kinn Kommune finne bøtende tiltak slik at innbyggerne i Kinn kommune får den hjelp de trenger om det skjer noe uforutsett.