

# SAMSKABELSE ER VEJEN TIL DET GODE LOKALSAMFUND

**Eva Sørensen**

**Professor i Offentlig Administration og Demokrati**

**Roskilde Universitet og NORD Universitet**

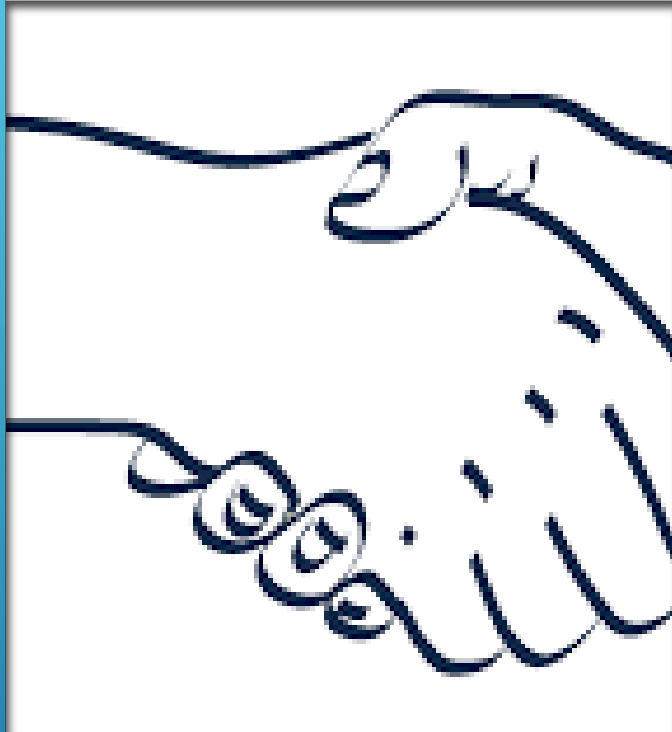
# HISTORIENS VINGESUS



- Norge har ligesom Danmark en stærk offentlig sektor og et stærkt civilsamfund
- Magtbalancen har sikret et godt samspil mellem de to sektorer, og givet indbyggerne en vigtig rolle i skabelsen af velfungerende lokalsamfund
- Hidtil har der været en relativt klar arbejdsdeling mellem det offentlige og det private (nødvendighedens og frihedens svære)
- Nu er der forandring på vej



TO FORTÆLLINGER



- Tidens samfundsudfordringer løses bedst i samarbejde mellem den offentlige sektor og indbyggerne,
- - og det samme gælder, når man skal realisere de målsætninger, der er for samfundets udvikling

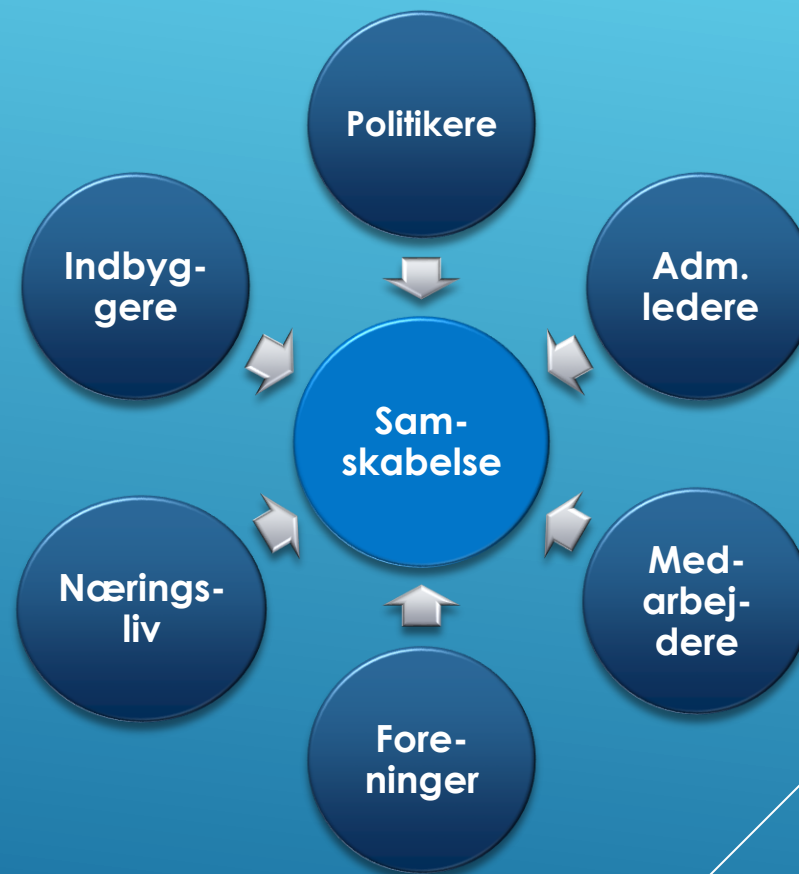
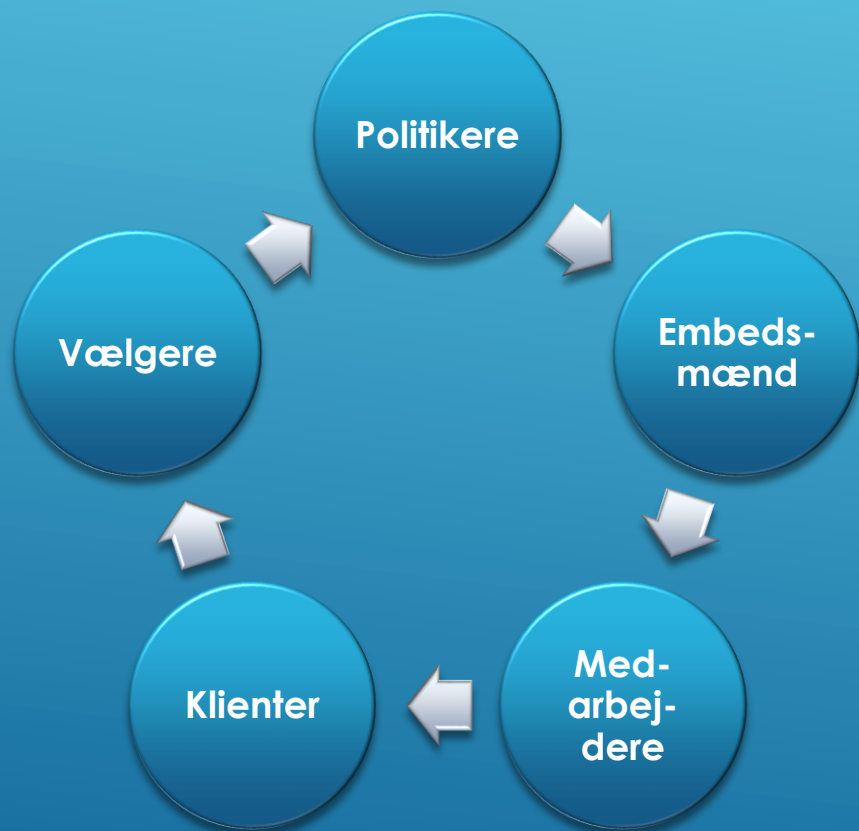
NY STYRINGSTÆNKNING

# HVAD ER SAMSKABELSE?

- Når kommune og borgere, virksomheder og foreninger går sammen om at udvikle og gennemføre tiltag og projekter, der bidrager til at løse offentlige opgaver og skaber værdi for lokalsamfundet
- Initiativet til samskabelse kan komme fra forskellig side
  - ✓ Fra borgere, virksomheder eller foreninger
  - ✓ Fra politikerne
  - ✓ Fra offentlige medarbejdere



# FRA STYRINGSKÆDE TIL SAMSKABELSE



# HVAD KAN SAMSKABES?

- **Service og myndighedsafgørelser:** Rehabilitering i psykiatrien i Aalborg; Misbrugsforebyggelse i Fredensborg; Servicestruktur i Syddjurs; Byggesager i Hjørring
- **Udviklingsprojekter:** Genopbygning af Seest; Grøn myldretid i Skejby
- **Politikudvikling:** Opgaveudvalg i Gentofte; Ny vision og kommuneplan i Fredericia;



# UDBYTTET AF SAMSKABELSE?

- Giver bedre problemløsning
- Fremmer innovation
- Styrker demokratiet
- Øger lokalsamfundets handlekraft





- 1) Hold fokus på missionen (problemet/målet)?
- 2) Lav en grundig stakeholder-analyse
- 3) Start dialogen tidligt
- 4) Afstem forventningerne
- 5) Stil spørgsmål frem for at give svar
- 6) Tilpas fremgangsmåden til formål og deltagere
- 7) Eksperimenter med konkrete løsninger



# VIGTIGE LEDETRÅDE

# HVORDAN GØR MAN?

- Brug de mødesteder, der allerede er mellem indbyggere og kommune
- Byg fysiske og digitale platforme, hvor indbyggere og kommune kan mødes ad hoc om konkrete problemstillinger
- Skab synlighed omkring de samarbejder, der allerede er i gang
- Afhold arbejdende borgermøder, debatsaloner, borgerpaneler, gæstebud
- Etabler politiske opgaveudvalg, temaworkshops, visions- og strategiprocesser

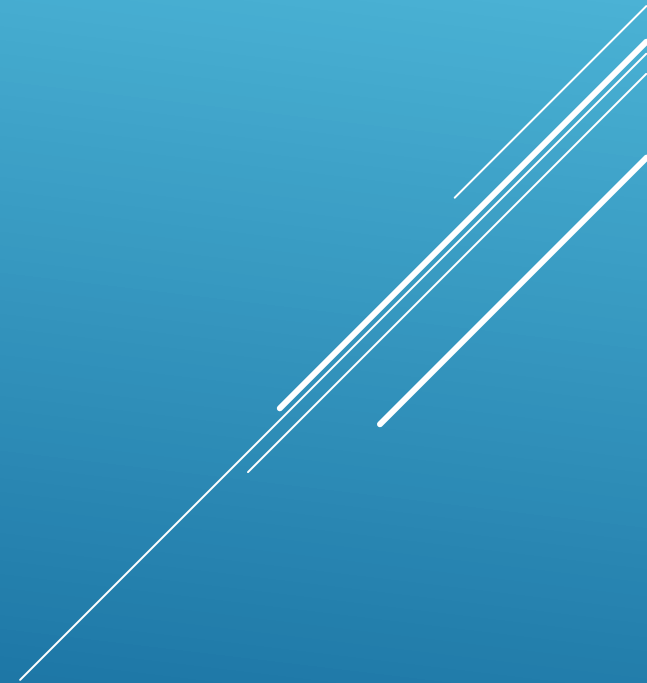


# DE SVÆRE ROLLESKIFT

<b>Offentlige sektor er en...</b>	<b>Myndighed</b>	<b>Service-leverandør</b>	<b>Arena for samskabelse</b>
<b>Politikernes opgave er at...</b>	Lave regler og afgøre enkelt-sager	Definere overordnede mål og rammer	Udøve politisk ledelse af fællesskabet
<b>Lederne er gode til at...</b>	Huske reglerne	Lave effektiv styring	Lede medarbejdere og samarbejde
<b>Medarbejderne er optaget af at...</b>	Gøre det som de mener er godt for borgerne og samfundet	Være imøde-kommende over for brugernes behov	Hjælpe borgerne med at skabe et godt liv for sig selv og deres nærmeste
<b>Indbyggerne opfattes som...</b>	Klienter	Kunder	Aktive medborgere



Tak for ordet og  
god arbejdslyst





### 3 spørsmål

1. Kva er dei heilt store utfordringane som lokalsamfunnet står ovanfor?
2. Kva rolle kan samskaping spele i å løyse dei?
3. Korleis kan kommunen og innbyggjarar komme i gang med å samarbeide?

GRUPPEDISKUSSION

➤ Til ordfører og vareordfører:

- ✓ Hvad har I hørt i dag som er vigtigt for de folkevalgte at tage med videre i arbejdet
- ✓ Hvor ligger de største udfordringer, som kommunen må tage fat på at løse?
- ✓ I hvilken grad og hvordan kan det være relevant at inddrage borgerne?

➤ Til pressen:

- ✓ Hvilken rolle kan I som lokalpresse spille i at skabe en god og konstruktiv dialog mellem folkevalgte, kommune og borgere?
- ✓ Hvordan kan I bidrage til at understøtte de forskellige samarbejdsprojekter, der er mellem politikere, medarbejdere og indbyggere?

# SPØRGSMÅL TIL PANELET